

## ARGENTINA ¿EL ESLABON MAS DEBIL DE LA CADENA MUNDIAL DE LA DEUDA?

Por Eric Toussaint\*

La situación argentina en el año 2001 ha sido catastrófica: tres años de recesión debido a la aplicación de una política neoliberal particularmente agresiva. En realidad, la decadencia de la Argentina que comenzó bajo la dictadura (1976-1983) continuó durante casi veinte años en mano de los diferentes gobiernos que la sucedieron. Contrariamente a una idea proclamada por algunos sectores, no ha habido una verdadera ruptura en la política económica después de la dictadura. Visto en perspectiva, en los últimos decenios, los avatares de los cambios de gobierno no modificaron de manera significativa el camino regresivo en el que había sido dirigida por su clase dominante.

La Argentina de hoy comparada a la de los años 1940-1950-1960 ha cambiado fundamentalmente. Ha sufrido una regresión como potencia industrial periférica y hoy la mayoría de la población argentina, vive peor que hace treinta años. Entre el comienzo de la dictadura (marzo de 1976) y el año 2001, la deuda se multiplicó casi por 20, pasando de menos de 8.000 millones de dólares a cerca de 160.000 millones. Durante ese mismo período, Argentina reembolsó alrededor de 200.000 millones de dólares, o sea, cerca de 25 veces lo que debía en marzo de 1976.

(\*) Según la OCDE, a final de 1999, la deuda externa total de Argentina alcanzaba 169 066 millones de dólares (OCDE, *Statistiques de la dette extérieure*, OCDE 2001, p. 20)  
Fuente: World Bank, GDF 2000 y 2001; BCRA y cálculos del autor  
Entre el inicio de la dictadura y final del 2000, la deuda ha sido multiplicada por 19 mientras el país reembolso 25 veces lo que debía en 1976.

Argentina demuestra hasta el extremo el carácter vicioso e infernal del endeudamiento del Tercer Mundo (y el de la periferia en general). A causa del pago —y no a pesar de él— el país debe en el 2001 cerca de 20 veces lo que debía a principios de la dictadura (gran parte de los préstamos han servido para refinanciar deudas anteriores que vencían o para asegurar el pago de los próximos vencimientos). Los pagos de la deuda argentina han sido y son todavía, un formidable mecanismo de transferencia de riqueza producida por los asalariados hacia los dueños del capital (sean argentinos o residentes de los países más industrializados, comenzando por los EE.UU. y Europa Occidental). El mecanismo es simple: el Estado argentino consagra una partida cada vez más importante de los ingresos fiscales (cuya mayor parte proviene de los impuestos pagados por el pueblo) al reembolso de la deuda externa y a las múltiples ventajas que otorga al sec-

tor capitalista. ¿Quién recibe los pagos efectuados por el estado argentino? Las grandes instituciones financieras internacionales que poseen más del 80% de la deuda externa argentina. El colmo es que vía los mercados financieros norteamericanos y europeos en los que se emiten los préstamos, los capitalistas argentinos, compran los títulos de la deuda de su propio país con el dinero que han sacado del mismo y reciben por tanto una parte de los reembolsos.

Más adelante en este texto veremos que los capitalistas argentinos se endeudaron alegremente durante la dictadura y colocaron una buena parte de ese dinero en el extranjero (vía fuga de capitales): la suma de los capitales colocados por los capitalistas argentinos, en los países más industrializados y en los paraísos fiscales, durante la dictadura es superior a los montos de las deudas contraídas (se puede encontrar la explicación técnica de ese fenómeno en varias obras de los autores: A. y E. Calcagno, Aldo Ferrer; M. Rappoport, 2001, p. 813 - 814, y en el fallo Ballesteros, Poder Judicial de la Nación, 2000). Sólo en el período 1980-1982, las fugas de capital llegaron, según el Banco Mundial, a más de 21.000 millones de dólares (Rappoport, p. 825). Y un enorme regalo a los capitalistas argentinos (y extranjeros): sus deudas fueron asumidas por el Estado al final de la dictadura.

Desde entonces la deuda del Estado se ha agrandado con el peso de la deuda de las empresas privadas ya que el mismo Estado asumió el compromiso frente a los acreedo-

res. A partir de esa época, los capitalistas argentinos han mantenido esa política de evasión de capitales como si se tratara de un deporte nacional. A tal punto, que si se pudiera organizar un campeonato latinoamericano de evasión de capitales, el equipo argentino podría intentar ganar el campeonato, pese a que se encontraría con rivales importantes (los capitalistas brasileños, mexicanos y venezolanos son peligrosos en la materia). Por otro lado, las deudas de las empresas públicas que también habían aumentado significativamente por decisión de la dictadura, no fueron canceladas salvo cuando se emprendió su privatización. Los gobiernos posteriores a la dictadura usaron el pretexto del

endeudamiento de las empresas públicas para privatizarlas, tomando la "precaución" de que el Estado asumiera sus deudas antes de privatizarlas (ver más adelante el caso de Aerolíneas Argentinas, la empresa aérea argentina). Se trata entonces de otro regalo al capital argentino o extranjero. ¡Es diabólico!

Después de un cuarto de siglo en ese escenario, el país está desangrado. Los salarios y los beneficios sociales han caído terriblemente, el desempleo es altísimo, los servicios públicos están en un estado

lamentable, la pobreza se extiende a sectores cada vez mayores de la población (incluyendo a sectores que en el pasado vivían con un cierto confort), las cajas del Estado están vacías, una gran parte del aparato productivo está abandonado y el resto en manos extranjeras. Ya no queda gran cosa que privatizar. La protesta social ya se manifiesta (va-

rias huelgas generales ya desde el 2000, corte de carreteras por los "piqueteros", revueltas en ciudades pauperizadas y de barrios enteros).

Claramente, Argentina es uno de los eslabones débiles de la cadena del endeudamiento internacional. Posiblemente la cadena se romperá gracias a este país. Pero no hay nada ineluctable. La crisis puede prolongarse durante años. Los golpes que recibieron, durante la dictadura entre 1973 y 1983, las organizaciones de trabajadores y los movimientos sociales en general todavía marcan sus efectos y si bien el pueblo argentino tiene cien razones para decir "¡ya basta!", parece dudar ante un resultado imprevisible. La dirigencia sindical no se juega a fondo en esta batalla fundamental. Sin embargo, visto desde una perspectiva internacional, un cambio de actitud de Argentina respecto de la deuda tendría repercusiones enormes. El monto que debe reembolsar a los mercados financieros de los países más industrializados es tal que un default (falta, suspensión) en el pago podría amenazarlos y obligarles a abrir el diálogo. Para que ello sea favorable a los argentinos y a los países endeudados, haría falta que la presión ciudadana lleve a las autoridades a adoptar una posición firme de manera prolongada (a diferencia de lo ocurrido con Alan García en Perú en 1985 o con el régimen brasileño en 1987) combinada con reformas económicas que favorezcan una repartición progresista del ingreso nacional con una política fiscal redistributiva, organizando la vuelta al dominio público de las empresas privatizadas y dando primacía a los acuerdos regionales Sur-Sur por delante de la relación comercial con los Estados Unidos vía el ALCA (Acuerdo de Libre Comercio de las Américas). Suspender el pago de la deuda externa y adoptar otra política económica implica la ruptura de los acuerdos entre el gobierno argentino y el FMI. Esta ruptura no entrañaría ningún daño, al contrario, podría ser beneficiosa para la Argentina. Para la población local y para los movimientos en los que se organiza, se trataría en todo caso de una oportunidad. ¿La aprovecharán?

Con el fin de facilitar la comprensión de cómo se llegó a la situación actual, en lo que concierne al endeudamiento, a continuación se presenta una vista en perspectiva histórica, que comienza con la dictadura.

### Argentina: endeudamiento y dictadura militar

El período durante el cual la deuda argentina literalmente explotó, corresponde al de la dictadura militar del general Videla (1976-1981). La política económica promovida por Martínez de Hoz, Ministro de Economía

continúa en la página 3

Cuadro 15.1. Deuda externa argentina 1975-2000 (en millones de dólares)

| Año                       | Deuda   | Servicio pagado<br>(amortización + interés)<br>(en millones de dólares) |
|---------------------------|---------|---|
| 1975                      | 7.875   |   |
| 1976                      | 8.280   | 1.616   |
| 1977                      | 9.679   | 1.849   |
| 1978                      | 12.496  | 3.310   |
| 1979                      | 19.034  | 2.255   |
| 1980                      | 27.072  | 4.182   |
| 1981                      | 35.671  | 5.390   |
| 1982                      | 43.634  | 4.875   |
| 1983                      | 45.087  | 6.804   |
| 1984                      | 46.903  | 6.281   |
| 1985                      | 48.312  | 6.208   |
| 1986                      | 52.449  | 7.323   |
| 1987                      | 58.458  | 6.244   |
| 1988                      | 58.834  | 5.023   |
| 1989                      | 65.256  | 4.357   |
| 1990                      | 62.730  | 6.158   |
| 1991                      | 65.405  | 5.419   |
| 1992                      | 68.937  | 4.882   |
| 1993                      | 65.325  | 5.860   |
| 1994                      | 75.760  | 5.771   |
| 1995                      | 99.364  | 8.889   |
| 1996                      | 111.934 | 13.054  |
| 1997                      | 130.828 | 18.308  |
| 1998                      | 144.050 | 21.573  |
| 1999 (*)                  | 147.881 | 25.723  |
| 2000                      |         | 30.926  |
| Servicio pagado 1976-2000 |         | 212.280   |

### • PENSEMOS COMO LATINOAMERICANOS

Página 2

### • CULTURA: LIBROS

Páginas 5 y 7

### • LOS COSTOS ECONOMICOS DE UNA GUERRA CON IRAQ

Página 6

### • LA INTELIGENCIA Y LOS NEGOCIOS

Páginas 7 y 8



EDITORIAL

# PENSEMOS COMO LATINOAMERICANOS

Por Marcelo Javier de los Reyes

**T**ras los atentados ocurridos hace aproximadamente un año en los Estados Unidos, el objetivo primordial del Departamento de Estado y de los organismos de defensa de ese país es la guerra contra el terrorismo internacional. No cabe duda que el terrorismo –cualquiera sea su motivación– debe ser condenado y precisa de la ejecución de todas las medidas posibles para eliminarlo, dentro del marco de la ley. A partir de esta consideración debiera precisarse a qué estamos denominando *terrorismo internacional* y por lo tanto cuál es el enemigo. Los Estados Unidos como Estado

agredido, connota esta acción reduciéndola al grupo identificado con Bin Laden, el cual es actualmente destinatario de la mayor parte de todos los actos terroristas que se producen a escala mundial. Esta nueva visión se ha potenciado a partir de su retroalimentación con la teoría de Huntington del *choque de civilizaciones*.

En los años sesenta y setenta, América Latina también tuvo que enfrentar el asedio de otro terrorismo internacional; en esa época no era un terrorismo confesional –como el caracterizado actualmente– sino un terrorismo ideológico de izquierda.

Las fuerzas armadas de los países de América Latina combatieron al que por entonces constituía el terrorismo internacional e, incluso, en agosto de 1987 en Santiago de Chile se llevó a cabo el seminario *Latinoamérica frente al terrorismo*, del cual participaron –entre otros– Juan María Bordaberry, presidente de Uruguay entre 1971 y 1976, y el general del Ejército del Perú Luis F. Cisneros. Distintas corrientes políticas presentes en América Latina se debatían entonces entre el capitalismo y el comunismo al igual que otras regiones periféricas del planeta. Debiera recordarse que en países de América del Sur y Central emergieron, también, grupos violentos de derecha.

Este enfrentamiento ha dejado serias secuelas en las respectivas sociedades civiles y ha insumido buena parte de los recursos humanos y económicos de la región.

Los años ochenta impusieron la impronta de la democracia, gracias a la cual cada habitante podría alcanzar su realización dado que la *democracia* sería la herramienta que permitiría recuperar todas las libertades, además de proporcionar educación, salud y trabajo.

Hacia fines de los ochenta y principios de los noventa arribaría a América Latina el aporte del *liberalismo* –o *neoliberalismo*, según se guste en llamarlo– con un sinnúmero de beneficios a partir de las privatizaciones y de las inversiones externas. Todo ello se traduciría en lo que se dio en llamar el *efecto derrame*.

Si nos atenemos a una visión retrospectiva, podemos apreciar una única realidad: América Latina no ha sido beneficiada por la ideología comunista como así tampoco por el capitalismo, por la democracia y mucho menos por las políticas neoliberales, todas ellas vigentes y compartidas por el Estado y buena parte de la sociedad civil.

Como producto de todo ello –en el mejor de los casos– pudimos observar buenos índices macroeconómicos, pero la realidad social ha sido muy diferente: **incremento de la pobreza**

breza, creciente desigualdad social, altos índices de corrupción, inseguridad, violencia, fragmentación, degradación de los valores y del ejercicio de la democracia, etc. En síntesis: hemos comprado todos los productos pero jamás alcanzamos el desarrollo deseado. Considerando esto, estas temáticas deberían conformar nuestra agenda.

En este sentido, entendemos que sería más conveniente distraernos confeccionando una agenda que incluya temas o amenazas que constituyan nuestras prioridades sin distraer nuestros recursos intelectuales, sociales y económicos.

Un nuevo mundo se está configurando y se dice que se reafirmarán tres zonas monetarias: América, Europa y Asia Pacífico. Paralelamente China avanza en las negociaciones con la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN).

En este contexto América Latina debe pensarse a sí misma y trabajar para generar su propia zona monetaria. El Consenso de Washington no habría alcanzado sus objetivos, por lo tanto debemos potenciar nuestras capacidades logrando un grado de desarrollo que permita un mejor posicionamiento como región. Esto requiere deponer nuestras me-  
quindades políticas en pos de un trabajo conjunto que contribuya a un mayor equilibrio en la relación Norte - Sur. Recordando que *los cambios se generan a partir de desconformidades y siempre desde la utopía*.

## CEID Lublin

COORDINADORA:

Dra. Katarzyna Krzywicka

Wydział Politologii

Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej

pokoje 103 Plac Litewski 3

20-080 Lublin, Polonia

katek@hektor.umcs.lublin.pl

## El Periódico del CEID

Editado por el Centro de Estudios Internacionales para el Desarrollo (CEID), Asociación Civil sin Fines de Lucro, Resolución IGT N° 1406/99

Presidente: Marcelo Javier de los Reyes

Secretaria: Isabel Cecilia Stagnelli

STAFF

Director del Periódico: Marcelo Javier de los Reyes

Secretario de Redacción: Paulo Díaz Offredi

Asistente de redacción: Paola Venardini

Diseño: Gabriel Ornel

COLABORADORES

Eric Toussaint

Miriam Pemberton

Daniel Motas

Propietario: Centro de Estudios Internacionales para el Desarrollo (CEID)

Registro de la Propiedad Intelectual N° 158937

Av. Juan B. Alberdi 6043 - 8° "A"

C1440AAL Buenos Aires, Argentina

Telefax: (5411) 4686-0212

admin@ceid.edu.ar

www.ceid.edu.ar

Se autoriza la reproducción total o parcial sólo citando la fuente. Los artículos publicados, incluyendo editoriales, cartas y comentarios de libros representan las opiniones de sus autores y no reflejan la política oficial del CEID, ni de su Consejo Directivo o la institución de la cual el autor está afiliado, salvo que sea claramente especificado.



### continúa de la tapa

de la dictadura, a partir del 2 de abril de 1976 marca el inicio de un proceso de destrucción del aparato productivo de la Argentina, creando las condiciones para una economía especulativa que arrasó el país. La mayor parte de los préstamos otorgados a la dictadura argentina, provenían de bancos privados del Norte. Estos contaban con el total acuerdo de las autoridades de los Estados Unidos (tanto de la Reserva Federal como de la Administración norteamericana). Los "maestros" argentinos de la política de endeudamiento eran el Ministro de Economía Martínez de Hoz y el Secretario de Estado para la Coordinación y la Programación Económica, Guillermo Walter Klein. Para obtener préstamos de los bancos privados, el gobierno exigía de las empresas públicas argentinas que se endeudaran con los banqueros privados internacionales. Las empresas públicas se convirtieron entonces en una palanca fundamental para la desnacionalización del Estado, a través de un endeudamiento que entrañó el abandono de una gran parte de la soberanía nacional.

### Endeudamiento forzado de las empresas públicas

Esto es tan así que por ejemplo, la principal empresa pública argentina, la petrolera YPF (Yacimiento Petrolíferos Fiscales), fue forzada a endeudarse en el exterior aunque disponía de recursos suficientes para sostener su propio desarrollo. En el momento del golpe militar del 24 de marzo de 1976, la deuda externa de YPF se elevaba a 372 millones de dólares. Siete años más tarde, al terminar la dictadura, esta deuda se elevaba a 6.000 millones de dólares. Su deuda se multiplicó por 16 en siete años.

Casi ningún monto de esa deuda en divisas extranjeras fue a parar a la caja de la empresa; quedaron en manos de la dictadura. Bajo la dictadura, la productividad del trabajador de YPF aumentó un 80%. El personal se redujo de 47.000 a 34.000 trabajadores. La dictadura, para aumentar las entradas a su caja, bajó a la mitad el dinero por comisiones que iba a YPF por la venta de combustibles. Es más, YPF fue obligada a refinar el petróleo que extraía en las multinacionales privadas Shell y Esso, aunque podía, dada su buena situación financiera al comienzo de la dictadura, dotarse de una capacidad de refinación acorde a sus necesidades (complementando la de sus refinerías de La Plata, Luján de Cuyo y Plaza Huincul). En junio de 1982, todo el activo de la sociedad estaba representado por el endeudamiento.

### El endeudamiento del Estado

El endeudamiento masivo del Estado argentino fue justificado por los responsables económicos de la dictadura y por el FMI, como la forma de aumentar sus reservas en divisas extranjeras para sostener una política de apertura económica. Con una buena gestión económica, el aumento de las reservas internacionales del Estado argentino habría debido ser el producto de las actividades de intercambio en el mercado mundial. Sin embargo, las reservas internacionales anunciadas por la dictadura argentina provenían del endeudamiento.

Las reservas no eran ni administradas ni controladas por el Banco Central. De manera general, los empréstitos por sumas fabulosas contratados con los banqueros del Norte eran inmediatamente recolocadas como depósitos en estos mismos bancos o en otros bancos competidores. 83% de estas re-

servas fueron colocadas en 1979 en instituciones bancarias de fuera del país. Las reservas se elevaron a 10.138 millones de dólares y los depósitos en los bancos exteriores a 8.410 millones de dólares. El mismo año la deuda externa pasaba de 12.496 millones de dólares a 19.034 millones de dólares (OLMOS, 1990, p. 171 y 172). En todos los casos, el interés recibido por las sumas depositadas era inferior al interés pagado por la deuda. La lógica de esta política para las autoridades que la organizaron era 1º) el enriquecimiento personal gracias a las comisiones pagadas por los banqueros del Norte; 2º) se trataba de aumentar las reservas internacionales para sostener el importante aumento de las importaciones, sobre todo la compra de armas; 3º) la política de apertura económica y endeudamiento recomendado por el FMI permitía a la dictadura argentina mejorar su credibilidad internacional ante de los principales países industrializados, comenzando por los Estados Unidos. La dictadura argentina no habría podido mantener el régimen de terror interno en los primeros años (1976-1980) sin la bendición de la administración norteamericana. Por su lado la Reserva Federal de los Estados Unidos, estaba más que inclinada a apoyar la política económica de la dictadura argentina, cuando una gran parte del dinero de la deuda estaba depositado en los cofres de los bancos norteamericanos. Desde el punto de vista de la administración estadounidense y del FMI, el endeudamiento argentino hacía volver al regazo norteamericano a un país que durante décadas había afirmado un nacionalismo crítico y había conquistado un cierto despegue económico durante el régimen peronista.

### Confusión de roles

El Secretario de Estado para la Coordinación y la Programación Económica Guillermo Klein, ocupó esta función de 1976 a marzo de 1981. En el mismo período, dirigió una oficina de estudio privada, representando en Buenos Aires los intereses de los acreedores extranjeros. Aunque al entrar en funciones su oficina no representaba más que un banco, el Scandinavian Enskilda Bank, algunos años más tarde representaba los intereses de veintidós bancos extranjeros. En marzo de 1981, dejó su puesto de Secretario de Estado al mismo tiempo en que Viola reemplazaba a Videla a la cabeza de la dictadura. Pocas semanas más tarde, el 7 de abril de 1982, cinco días luego de la ocupación de las Malvinas por el ejército argentino y de declarada la guerra contra Gran Bretaña, fue designado como apoderado en Buenos Aires de la sociedad anónima británica Barclays Bank Limited, que era además

uno de los principales acreedores privados de la deuda pública y privada argentina. A la caída de la dictadura y luego del acceso al poder de Alfonsín en 1983, su estudio quedó como defensor de los intereses de los acreedores extranjeros.

### La post-dictadura militar: el gobierno Alfonsín y la impunidad

El Banco Central argentino declaró que no tenía registro de la deuda externa pública, lo que hizo que las autoridades argentinas que sucedieron a la dictadura tuvieran que basarse en las declaraciones de los acreedores extranjeros y en los contratos firmados por los miembros de la dictadura, sin que éstos hayan pasado por el control del Banco Central.

A pesar de todo, después de la caída de la dictadura, el nuevo régimen presidencial de

Alfonsín decidió asumir el conjunto de la deuda, tanto privada como pública, contraída durante la dictadura. Cuando los militares torturadores obtuvieron la impunidad, los responsables económicos de la dictadura se beneficiaron de la misma clemencia. Más grave todavía, la mayoría de los altos funcionarios de la economía y de las finanzas quedaron en el aparato del Es-

tado, algunos incluso fueron promocionados.

### El Estado asume la deuda de las empresas privadas

Las empresas privadas argentinas y las filiales argentinas de las multinacionales extranjeras fueron incentivadas también a endeudarse. La deuda privada total se elevó a más de 14.000 millones de dólares.)

Figuran entre las empresas privadas endeudadas las filiales argentinas de sociedades multinacionales: citamos a Renault Argentina, Mercedes-Benz Argentina, Ford Motor Argentina, IBM Argentina, City Bank, el First National Bank of Boston, el Chase Manhattan Bank, el Bank of America, el Deutsche Bank.

El Estado argentino paga a los acreedores privados de estas empresas: Renault France, Mercedes Benz, City Bank, Chase Manhat-

tan Bank, Bank of America, First National Bank of Boston, Crédit Lyonnais, Deutsche Bank, Société Générale.

Sintéticamente, el contribuyente argentino paga la deuda contraída por las filiales de las multinacionales con sus casas matrices o con los banqueros internacionales. Se puede sospechar que las multinacionales en cuestión hayan creado una deuda de sus filiales argentinas por un simple juego de contratos. Los poderes públicos argentinos no tienen ningún medio de control.

### La ola de privatizaciones

El régimen de Menem, que sucedió al de Alfonsín, se lanzó en una política generalizada de privatizaciones en 1990-1992, liquidando literalmente una gran parte de su patrimonio nacional. Se estima que ello representó una pérdida de 60.000 millones de dólares. Menem pretextó el endeudamiento formidable de las empresas públicas argentinas para justificar a los ojos de la opinión pública nacional sus ventas. La mala situación financiera fue debida a la política de endeudamiento forzado que había sido impuesto por las autoridades económicas de la dictadura y, como mencioné más arriba, lo principal de las sumas de la deuda jamás llegaron a las cajas de las empresas. Menem confió al banco norteamericano Merrill Lynch la evaluación del valor de YPF. Merrill Lynch deliberadamente redujo en 30% las reservas petroleras disponibles tratando de subestimar el valor de YPF antes de su puesta a la venta. Una vez que la privatización fue realizada, la parte de las reservas ocultadas reapareció en las cuentas. Los operadores financieros que habían comprado a bajo precio las acciones de la empresa, pudieron obtener fabulosas ganancias gracias al aumento de la cotización en la bolsa de las acciones de YPF. Esta operación permite alabar ideológicamente la superioridad de lo privado sobre lo público.

Nota: el mismo banco norteamericano Merrill Lynch fue encargado por el presidente brasileño Fernando Henrique Cardoso para que en 1997 evaluara la principal sociedad pública brasileña la Vale do Río Doce (empresa minera). Merrill Lynch fue acusado por numerosos parlamentarios brasileños de haber devaluado en un 75% las reservas de minerales de la empresa. (Fuente: *O Globo*, 8/4/97, Brasil).

Además de YPF (vendida a la multinacional petrolera española Repsol en 1999), otra flor argentina fue liquidada; se trata de la empresa Aerolíneas Argentinas (vendida a la compañía aérea española Iberia). Los Boeing 707 que eran parte de su flota fueron vendidos simbólicamente por un dólar (¡US\$ 1,54 exactamente!). Algunos años después, siguen sirviendo en las rutas de la compañía privatizada, pero Aerolíneas debe pagar un "leasing" para utilizarlos. Los derechos de uso de las rutas aéreas de la compañía, de un valor de 800 millones de dólares, han sido

continúa en la página 4

Cuadro 15.2. Evolución de la deuda externa 1975-1985 (en millones de dólares)

### Evolución de la deuda externa 1975-1985 (en millones de dólares)

| Año  | Deuda total | Incremento en millones de dólares | en %  |
|------|-------------|-----------------------------------|-------|
| 1975 | 7875        |                                   |       |
| 1976 | 8280        | 405                               | 5,14  |
| 1977 | 9679        | 1399                              | 16,9  |
| 1978 | 12496       | 2817                              | 29,1  |
| 1979 | 19034       | 6538                              | 52,32 |
| 1980 | 27072       | 8038                              | 42,23 |
| 1981 | 35671       | 8599                              | 31,76 |
| 1982 | 43634       | 7963                              | 22,32 |
| 1983 | 45087       | 1453                              | 3,33  |
| 1984 | 46903       | 1816                              | 4,02  |
| 1985 | 48312       | 1409                              | 3     |

Fuente: Banco Central de la República argentina (BCRA) citado en el fallo Ballesterio p. 172

Usted puede retirar gratuitamente **ceid** en:

- Librería BIBLOS, Puán 378, Buenos Aires, Tel. 4432-8828
  - Librería EL ALEPH, Av. Rivadavia 3972, Buenos Aires, Tel. 4981-0288
  - Librería EL ALEPH, Av. Corrientes 4137, Buenos Aires, Tel. 4863-3577
  - Librería EL ALEPH, Av. Corrientes 4790, Buenos Aires
  - Oficina del Centro de Estudiantes de Ciencias Políticas de la UCA.
  - Panadería Artesanal CAFECITO BAGUETTE, Hidalgo 370, Buenos Aires, Tel. 4901-7606
- Av. Alicia Moreau de Justo 1400, Edificio Santo Tomás Moro, Pto. Madero



### Una Cadena Hotelera Regional pensada para recibir al mundo

LOISUITES ARENALES  
Departamentos amueblados y equipados.  
Arenales 855. A metros de Cancillería. • Tel.: (54 11) 4324-9400 • Fax: (54 11) 4324-9493  
edarenal@loisuites.com.ar

LOISUITES ESMERALDA  
Departamentos especiales

LOISUITES RECOLETA HOTEL  
\*\*\*\*\*

www.loisuites.com.ar

continúa de la página 3

estimados en 60 millones de dólares solamente. La empresa fue cedida a Iberia por un monto líquido de US\$ 130 millones de dólares, el resto lo constituyó anulaciones de créditos de la deuda. Iberia tomó créditos para comprar la empresa y la totalidad de deuda contraída la transformó en deuda de la nueva entidad Aerolíneas Argentinas que, de golpe, se encontró endeudada desde el origen de su operación. En el año 2001, Aerolíneas Argentinas, propiedad de Iberia, estaba al borde de la quiebra por culpa de sus nuevos propietarios. La privatización de Aerolíneas es un caso paradigmático. Todas las empresas privatizadas fueron liberadas del paquete de sus deudas, que fueron asumidas por el Estado.

#### Proceso contra la dictadura

El escándalo de la deuda argentina suscitó, en los años siguientes a la dictadura, el interés de los ciudadanos. El gobierno civil que le sucedió constituyó una comisión parlamentaria que, luego de un año y medio de

trabajo, fue disuelta ya que sus resultados arriesgaban a golpear la política económica de Alfonsín, que había decidido entretanto la estatización de la deuda. El presidente Menem también a su tiempo, había despoticado contra los responsables del endeudamiento, pero una vez en el poder abandonó toda veleidat de revolver un tema que de ahí en adelante fue tabú.

A pesar de estos compromisos y evasivas, se inició un proceso judicial, como resultado de una denuncia hecha en octubre de 1982 por un ciudadano argentino, Alejandro Olmos, cuando Argentina vivía todavía bajo la dictadura. Pese a todas las dificultades, el proceso acabó por definirse en julio de 2000.

Este valiente e infatigable periodista siguió que el tema de las responsabilidades del endeudamiento del país, fuese objeto de investigación por parte de las autoridades judiciales. Múltiples audiencias a los responsables económicos de la dictadura y a los responsables de las empresas públicas han tenido lugar. El estudio de Guillermo Klein fue objeto de investigaciones y gran cantidad de documentación relativa al período de la dictadura fueron embargadas y colocadas en las cajas fuertes del Banco Central.

El fallo del 13 de julio de 2000 no produjo ninguna condena a personas (fundamentalmente en razón de la prescripción) pero reveló la magnitud del escándalo que constituye la deuda argentina.

El fallo de 195 páginas emitido por el juez Ballesterro, confirma una serie de acusaciones extremadamente importantes.

El FMI apoyó activamente a la dictadura argentina especialmente proporcionándole uno de sus altos funcionarios, de nombre Dante Simone (Poder Judicial de la Nación, 13/07/2000, p. 31-32; p. 106; p. 109; p. 127).

La Reserva Federal sirvió de aval ante los bancos privados de su país, a fin de que esos bancos prestasen dinero a la dictadura, la Reserva Federal ha sido además la intermediaria en una serie de operaciones del Banco Central Argentino (p. 127).

Mientras la dictadura endeudaba al Tesoro Público y a las empresas públicas, ella misma permitía a los capitalistas argentinos colocar en el extranjero cantidades bien considerables de capital. Entre 1978 y 1981, más de 38.000 millones de dólares habrían salido de Argentina de manera "excesiva o injustificada", ello estaba permitido fundamentalmente por el hecho de que cada residente argentino podía comprar 20.000 dólares por día que podían a continuación ser colocados en el extranjero (p. 56-58).

En pocas palabras, el Estado se endeudaba mientras que los capitalistas descapitalizaban alegremente al país. "Aproximadamente el 90% de los recursos provenientes del exterior vía endeudamiento de empresas (privadas y públicas) y del gobierno fueron transferidos al exterior en operaciones financieras especulativas" (p. 102). Importantes sumas tomadas prestadas de bancos privados de los Estados Unidos y Europa Occidental, fueron a continuación depositadas en esos mismos bancos.

De forma sistemática se pusieron todo tipo de dificultades a las empresas públicas como YPF

(p. 130). El régimen de transición "democrática" que sucedió a la dictadura transformó la deuda de empresas privadas en deuda pública de manera totalmente ilegal (p. 152), lo que significa que debería ser posible revisar esta decisión. Entre las empresas privadas cuyas deudas fueron asumidas por el Estado, veintiseis eran empresas financieras. Entre ellas figuraban numerosos bancos extranjeros instalados en Argentina: Citi Bank, First National Bank of Boston, Deutsche Bank, Chase Manhattan Bank, Bank of America (p. 155 - 157). Lo que significa que el Estado argentino endeudado con esos bancos decidió asumir las deudas de ellos. Sin comentarios.

Un ejemplo preciso de convivencia entre un banco privado del Norte y la dictadura argentina: entre julio y noviembre de 1976, el Chase Manhattan Bank recibió mensualmente depósitos de 22 millones de dólares (esos montos aumentaron posteriormente) remunerándoles con un interés de alrededor del 5,5%; durante ese período, y al mismo ritmo, el Banco Central argentino tomó préstamos del mismo banco de Estados Unidos, el Chase Manhattan Bank a un interés del 8,75% (p. 165).

Las conclusiones del fallo son demoledoras para la dictadura, para los regímenes que la han sucedido, para el FMI, para los acreedores privados... En sentencia emitida por el tribunal enuncia claramente que: "la deuda externa de la nación (...) ha resultado groseramente incrementada a partir del año 1976 mediante la instrumentación de una política-económica vulgar y agravante que puso de rodillas el país a través de los diversos métodos utilizados, que ya fueran explicados a lo largo de esta resolución, y que tendían, entre otras cosas, a beneficiar y sostener empresas y negocios privados —nacionales y extranjeros— en desmedro de sociedades y empresas del estado que, a través de una política dirigida, se fueron empobreciendo día a día, todo lo cual, inclusive, se vio reflejado en los valores obtenidos al momento de iniciarse las privatizaciones de las mismas" (p. 195).

El fallo debería servir de base para una acción decidida para el no pago de la deuda exterior pública argentina y para su anulación. Esa deuda es odiosa e ilegítima. Los acreedores no tienen derecho a continuar recibiendo el servicio de ese tramo de la deuda. Sus créditos son nulos. Como las nuevas deudas contraídas desde 1982-1983 sirvieron esencialmente para reembolsar las anteriores, ellas mismas están teñidas de ilegitimidad. Argentina puede apoyarse perfectamente en el derecho internacional para justificar la decisión de no pagar su deuda exter-

na. Varios argumentos jurídicos pueden ser invocados, entre los cuales cabe citar: la noción de deuda odiosa (la deuda argentina fue contraída por una dictadura culpable de crímenes contra la humanidad y los acreedores no pueden alegar desconocimiento de ello); la fuerza mayor (al igual que los otros países endeudados, Argentina se confrontó a un cambio brutal de situación a causa de la decisión de aumentar las tasas de interés en forma unilateral por parte de los Estados Unidos a partir de 1979); y el estado de necesidad (las finanzas argentinas impiden la prosecución del pago, ya que éste imposibilita el cumplimiento de las obligaciones asumidas con la firma de pactos internacionales en lo que respecta a los derechos económicos y sociales de sus ciudadanos).

La suspensión de los pagos de la deuda debe ser completada por otras medidas esenciales. He aquí algunas propuestas para el requerido debate. Primera, la exigencia de una investigación internacional sobre los activos acumulados ilegítimamente por residentes argentinos y colocados en el extranjero (según el BIS, los depósitos de capitalistas argentinos en bancos de los países más industrializados alcanzan *grosso modo* a 40.000 millones de dólares; ver BIS, *Quarterly Review: International Banking and Financial Market Developments* June 2001, www.bis.org). El objetivo es recuperar la máxima cantidad posible de fondos sustraídos a la Nación. Segunda, la implantación de medidas de control sobre los movimientos de capitales y operaciones de cambio, a fin de impedir que continúe la fuga de capitales y para protegerse de ataques especulativos. Tercera, la puesta en marcha de una política fiscal redistributiva: impuesto excepcional sobre el patrimonio del sector más rico de la población, impuestos sobre las ganancias del capital, disminución del IVA sobre los productos y servicios de base. Cuarta, derogación de los decretos y leyes que impongan una reducción de los salarios y jubilaciones (y de otras prestaciones sociales). Defensa y refuerzo del sistema de seguridad social. Asegurar un ingreso mínimo y garantizado para todos los desocupados y aumentar los salarios y las jubilaciones para recrear el poder adquisitivo es la condición básica de cualquier alternativa progresista al curso actual. La "confianza de los consumidores" se recupera derogando la reforma laboral y asegurando la estabilidad del empleo y no esperando el "derrame" de los beneficios que obtengan los empresarios. Quinta, estatización de las empresas privatizadas indebidamente comenzando por las correspondientes a los sectores estratégicos (energía, petróleo, comunicaciones,...). En el plano internacional favorecer la constitución de un frente de los países endeudados, desarrollar las complementariedades y los intercambios Sur-Sur; oponerse de manera enérgica al ALCA; oponerse a la ofensiva militar de los Estados Unidos: bases militares, pantalla antimisiles de Bush que intentará crear una base estratégica en el cono Sur; Plan Colombia; apoyar las iniciativas a favor de la imposición de una tasa tipo Tobin, sobre las transacciones financieras internacionales. Las distintas propuestas que anteceden constituyen pistas sobre una alternativa al modelo neoliberal. No se trata de un programa para tomar o dejar. Se trata de mostrar que existen soluciones si se desea dar la espalda a la lógica infernal del endeudamiento eterno y a la dependencia cada vez más acentuada.

Presidente del Comité pour l'annulation de la dette du tiers-monde (CADTM, Bruselas, Bélgica), autor de *La Bourse ou la vie. La Finance contre les euples*, Luc Pire (Bruselas/Syllepse (Paris)/Cétim (Genève), 1998).

### Residencial Hotel Lion Dor



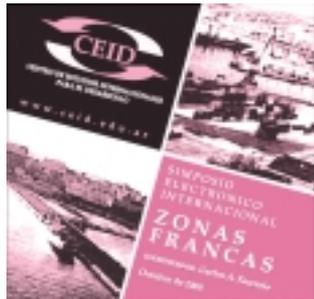
Habitación con baño privado  
TELEFONO INTERNO Y  
CALEFACCION CENTRAL

Pacheco de Melo 2019  
C1126AAE • Buenos Aires  
Tel.: 4803-8992  
www.hotel-liondor.com.ar

## El CEID reunió en el CD Zonas Francas las ponencias correspondientes al VII Simposio Electrónico Internacional, del cual participaron reconocidos especialistas del tema:

- Eduardo Arzani • Gastón Barone
- Carlos A. Canta Yoy • Walter Gargiulo
- Guillermo Ondarts • Oscar Oseira
- Xavier Paunero Arrigo

Las conclusiones estuvieron a cargo de Jorge Kawaguchi y Aldo Fratolocchi. La actividad estuvo coordinada por el Dr. Carlos A. Fasciolo.  
Solicítelo a admin@ceid.edu.ar



### Dra. René Elena Abdelnur

Ginecología y Obstetricia:  
Patología mamaria - Papanicolaou - Colposcopia

Médico legista:

Asesoramiento sobre accidentes laborales y de tránsito. Porcentajes de incapacidad.  
Consultorio: Lavalle 1678, 1ºD. Tel.: 4372-8914 y 15-4916-8083

## GRUPO DE PROFESORES Y PROFESIONALES:

Preparamos para: Ingresos - Exámenes parciales - Finales - en las siguientes materias

- Metodología de la investigación científica
- Historia del arte argentino y precolombino
- Filosofía
- Economía
- Contabilidad
- Contabilidad e impuestos
- Matemática
- Álgebra
- Álgebra lineal
- Inglés

CENTRO • ZONA NORTE • ZONA OESTE - Precios muy accesibles  
Mensajes: 15-4169-6014 y 4451-8682

# CONGRESO POST-GLOBALIZACION: REDEFINICION DE LA SEGURIDAD Y DE LA DEFENSA REGIONAL EN EL HEMISFERIO SUR

27, 28 y 29 de Noviembre  
LoiSuites Recoleta Hotel  
Vicente López 1955, Buenos Aires

**E**l Centro de Estudios Internacionales para el Desarrollo (CEID) ha organizado el Congreso Post-globalización: redefinición de la seguridad y de la defensa regional en el Sur a los efectos de reunir especialistas argentinos y extranjeros para identificar las verdaderas amenazas a los países del Sur y definir un plan de acción en el campo de la cooperación en materia de seguridad colectiva.

Esta actividad se realiza en el marco de la Red de Intercambio del Atlántico Sur (RIAS), cuya Secretaría Ejecutiva está integrada por José Gonçalves (Angola, Centro de Estudos da Educação e Desenvolvimento, CEED, Cunene, Angola), Marcelo Javier de los Reyes (Centro de Estudios Internacionales para el Desarrollo CEID, Argentina), Peter Vale (University of Western Cape, Sudáfrica) y Malé Kassé (Universidad Cheick Anta Dip de Dakar, Senegal). Asimismo, integran la RIAS el Instituto de Humanidades de la Universidad Cándido Méndes de Río de Janeiro e investigadores de Angola, Argentina, Brasil, Namibia, Senegal y Sudáfrica.

Los objetivos del Congreso son promover un espacio de discusión de alcance hemisférico, relacionados a la defensa y seguridad, promover e institucionalizar un dialogo multilateral, lograr un incremento de la cooperación reciproca y búsqueda de objetivos comunes a problemas comunes, constituir comisiones multilaterales de análisis en aéreas de interés común de modo tal de generar un plan de acción y estimular la cooperación, capacitación e intercambio de conocimientos e información entre países del hemisferio sur.

Se abarcarán las siguientes áreas temáticas: Amenaza y ruptura de los paradigmas, equilibrio militar y medidas de confianza mutua, la influencia de la globalización y de la postglobalización en el Sur; Cooperación en materia de defensa y seguridad, rol de los organismos de inteligencia, seguridad colectiva; Marco jurídico de la defensa y seguridad.

El costo de la actividad será de \$ 100 hasta el 5 de noviembre inclusive y de \$ 115 hasta el 11 de noviembre inclusive. Para los estudiantes será de \$ 45 y \$ 60 respectivamente.

Las inscripciones deberán realizarse a través del correo electrónico

[actividades@ceid.edu.ar](mailto:actividades@ceid.edu.ar)

Incluye certificados de asistencia



## CULTURA

### Libros



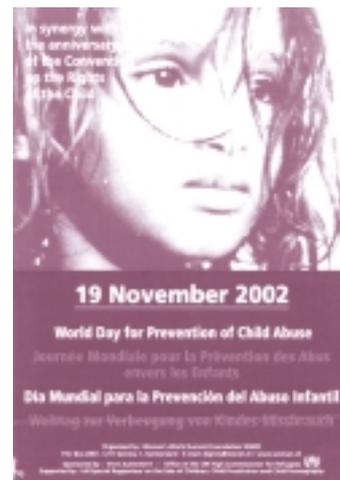
Pekka Himanen. *La ética del hacker y el espíritu de la era de la información*. Buenos Aires: Planeta / Destinos, 2002, 256 p.

El avance tecnológico, en todas las áreas, trae consigo la incorporación de nuevos términos tanto en el lenguaje técnico como en nuestro lenguaje cotidiano. Uno de ellos es el de hacker, el cual goza socialmente de un sentido negativo. En el prólogo, Linus Torvalds, creador del sistema Linux (1991) realiza una distinción entre hacker y cracker. Los hackers tuvieron su origen en los años sesenta y constituyeron un grupo de apasionados programadores del MIT. Hacia los años ochenta, el término hacker comenzó a ser aplicado para aquellos que se dedican a crear virus informáticos y a filtrarse en los sistemas de información. En realidad estos criminales informáticos reciben el nombre de crackers.

La intención del hacker es compartir y poner al alcance de todos la información, pues la ética del hacker consiste en compartir "su competencia y pericia elaborando software gratuito y facilitando el acceso a la información y a los recursos de computación siempre que ello sea posible.

De esta manera la ética del hacker viene a contraponerse –como una nueva moral– a la ética protestante del trabajo expuesta por Max Weber en su obra *La ética protestante y el espíritu del capitalismo*, ética que domina a la sociedad contemporánea.

El libro cuenta con un epílogo escrito por Manuel Castells –autor de la trilogía *La era de la información: economía, sociedad y cultura* (1996-2000)– quien actualmente trabaja con Pekka Himanen en nuevos estudios sobre la sociedad del siglo XXI.



### Día Mundial para la Prevención del Abuso Infantil 19 de Noviembre de 2002

El Día, celebrado cada 19 de Noviembre, en sinergia con el aniversario de la Convención de los Derechos del Niño (20 de Noviembre), tiene como objetivo crear un punto de unión destinado a poner en evidencia el problema del abuso así como la necesidad de intervenir urgentemente difundiendo programas de prevención. Para aumentar esta educación preventiva, una coalición internacional de ONG fue creada.

Fundacion Cumbre Mundial de la Mujer  
FCMM  
P.O. Box 2001  
CH-1211 Geneva 1  
Switzerland  
Tel: +41 22 738 66 19  
Fax: + 41 22 738 8248  
Email: [dignity@vtxnet.ch](mailto:dignity@vtxnet.ch)  
Web site: [www.woman.ch](http://www.woman.ch)  
ADHESION DEL CEID

### FOTOSAFARIS Marcelo Gurruchaga

Viajes fotográficos a sitios de interés natural e histórico.  
Guías especializados.

4953-6817 / 154474-8635  
[gurru@sinectis.com.ar](mailto:gurru@sinectis.com.ar)  
Leg. N° 10802 - Disp.1280

## Candilejas CENA TANGO SHOW

21 hs

Reservas a los teléfonos: 54-1-4304-3241/0885  
Estados Unidos 1500, esq. L. Sáenz Peña, Buenos Aires, Argentina - C.P. 1101  
e-mail: [candilejasbsas@movi.com.ar](mailto:candilejasbsas@movi.com.ar)

# LOS COSTOS ECONOMICOS DE UNA GUERRA CON IRAQ\*

Por Miriam Pemberton\*\*

Debo comenzar con dos aclaraciones. La primera es que si atacar a Iraq cae claramente en la categoría de una guerra justa, nosotros (los EE.UU.) deberíamos por supuesto utilizar todos los medios para llevarla a cabo. Prover a la defensa común es el primer mandato de nuestro gobierno. Pero mi percepción es que nuestro gobierno ni remotamente ha probado que este sería el caso de una guerra justa. Mencionaré rápidamente un par de razones, que en la disertación del presidente la semana pasada ante las Naciones Unidas no han cambiado.

La fundamental es por supuesto el hecho de que Iraq no nos ha atacado, y no hay evidencia creíble de que esté colaborando con Al-Qaeda. Los intentos de la administración para establecer esa relación no fueron convincentes. Hace un par de semanas el Secretario de Defensa Donald Rumsfeld anunció algunos indicios de sospechas sobre

membros de Al-Qaeda en Iraq. Bien, se trataba de Iraq septentrional, que está bajo la protección de aviones de guerra de EE.UU. contra el gobierno iraquí. Y si la presencia de sospechosos de pertenecer a Al-Qaeda fuera razón suficiente para atacar, deberíamos bombardear a Alemania y a nosotros mismos. Segundo, además de la persecución de Al-Qaeda, un ataque a Iraq constituye una promesa real de que será una herramienta para reclutar más terroristas. Una respuesta excesiva e intrusiva por el superpoder mundial en Medio Oriente lo ayudará a fundamentar su resistencia por todos los medios disponibles.

En ausencia de un claro motivo para iniciar esta guerra, necesitamos entonces considerar las formas en que comenzarla entra en conflicto con el segundo mandato de nuestro gobierno, que es promover el bienestar general. Además de que el ataque podría tener el efecto de debilitar una ya sacudida economía, deteriorará el bienestar de todos nosotros. Entonces, en el debate de esta profundamente seria cuestión, lo relativo al costo económico de ir a la guerra necesita ser incluido en nuestras deliberaciones.

Mi segunda aclaración es que nadie puede decir con seguridad cuáles serán esos costos. Las guerras nunca se desarrollan de acuerdo a los planes. Y en este caso las repercusiones complejas y de largo alcance de -por ejemplo- un Medio Oriente destabilizado, pueden ser parcialmente evaluadas pero no previstas. Principalmente estamos haciendo tanteos con los mejores cálculos de riesgo. Pero intentaré distinguir entre lo que sabemos con seguridad sobre esta cuestión y lo que es suficiente para preocuparnos.

Algo que ya sabemos es que el temor de que EE.UU. inicie un ataque contra Iraq ya ha comenzado a afectar el precio del petróleo. Su precio supera ya los 30 US\$ el barril. Hace diez meses, el precio era la mitad. En consecuencia el incremento debido a la fiebre de la guerra ya ha sido elevado. Y cada vez que un funcionario de EE.UU. aparece y dice algo que sugiera que un ataque es inminente, o que es muy probable que ocurra, los precios del petróleo se disparan. Por ejemplo, el Vice Presidente Cheney el 26 de agosto dirigió la primera de sus dos charlas y para el fin de ese día, el precio de cada barril vendido en el mercado estadounidense aumentó en 65 centavos.



Como consecuencia de la última invasión de EE.UU. a Iraq, los precios de petróleo se duplicaron y permanecieron elevados durante la mayor parte del año. Una reiteración crearía efectos devastadores en nuestra economía. Las estimaciones de los analistas de Wall Street indican que un incremento de 10 dólares el barril -la mitad del incremento producido por la última Guerra del Golfo- producirá en el plazo de un año una reducción del crecimiento del GDP estadounidense en 0,5% y agregará un 1% de inflación.

El costo económico de estos shocks petroleros es más fuertemente percibido en los sectores de transporte que lubrican las ruedas de nuestra economía, y agregar fricción a esas ruedas será un efecto que por supuesto pasará a nuestros consumidores. Solamente en el sector de las aerolíneas, durante el año pasado las nueve mayores compañías perdieron \$7.3 billones y una de ellas cayó en bancarota. Esto a pesar del paquete de fianzas otorgado luego del 11 de septiembre, que totalizó \$5 billones en ayuda federal directa y \$10 billones en préstamos garantizados. Muchos analistas esperan que un ataque de EE.UU. a Iraq puede enviar el precio del petróleo por encima de \$50 el barril. En ese caso, estaremos destruyendo a todas nuestras aerolíneas.

Siempre hay algunos ganadores con las guerras. La industria de la defensa obviamente será una de ellas. Pero también hay muchos perdedores, en la medida que el comercio internacional se restringe. El turismo es la mayor industria mundial, los expertos estiman que emplea aproximadamente el 10% de la fuerza de trabajo mundial. La última Guerra del Golfo deprime actualmente el turismo en lugares tan lejanos como Medio Oriente, Costa Rica y África Oriental. Los EE.UU. están intentando prepararse para una disrupción de sus propias reservas incorporando combustible a su Reserva Estratégica de Petróleo. El objetivo es cubrir las

importaciones por aproximadamente 60 días. Pero esta salvaguarda de corto plazo no ayudará al resto del mundo ni hará algo por controlar los precios.

Y teniendo en cuenta la frágil situación de la economía global, altos precios de petróleo pueden significar la diferencia entre un crecimiento modesto y la recesión absoluta.

La desaceleración del crecimiento en la economía de EE.UU. está en marcha: el promedio de crecimiento del primer trimestre del 5% descendió en el segundo trimestre a 1,1%. Sería un error, por supuesto, responsabilizar de todas nuestras malas noticias económicas a los ataques del 11 de septiembre. Pero como un escritor del *London Times* evidenció, se puede decir con certeza que Al-Qaeda golpeó a la economía de EE.UU. y del mundo en un momento particularmente vulnerable, cuando factores como escándalos contables de corporaciones, incremento de los precios de petróleo como consecuencia de la escalada de violencia en Israel-Palestina y la caída de los negocios conducidos por Internet habían hecho su daño. El 11 de septiembre solo exacerbó la pérdida de la confianza de los inversores y redujo sus inversiones, que en consecuencia aumentaron el costo del capital y redujeron las perspectivas de crecimiento de la productividad a largo plazo.

Muchos economistas estadounidenses están actualmente revisando sus proyecciones de crecimiento para el corto plazo. Habiendo enseñado a un par de niños a andar en bicicleta, busqué la explicación a algo que leí recientemente de que la economía es como una bicicleta. Cuando ella se mueve rápido supera los obstáculos y avanza. Pero cuando una bicicleta, o la economía, se mueve con dificultad, puede ser abatida hasta por el más modesto golpe en el camino. Una guerra contra Iraq sería algo más que un golpe.

Ofreceré algunas otras indicaciones de por qué la fiebre de la guerra no es buena para nuestra salud económica. El valor del dólar cayó frente al euro el día que el Presidente Bush anunció su persecución al "eje del mal", y esa tendencia se mantuvo desde entonces.

Y por supuesto, grandes reducciones impositivas combinadas con incrementos de gastos militares han tornado el excedente presupuestario en déficit, exactamente como ocurrió durante los años de Reagan. El déficit fiscal previsto para 2002 -\$157 billones supera en 1% al GDP. En la medida que el déficit crece, los incrementos en el costo público de los créditos presionan sobre las tasas de interés a largo plazo comprometiendo los créditos del sector privado. Los gastos a los consumidores, con subsidios a una extrema baja tasa -compras financiadas con hipotecas sobre inmuebles y autos nuevos- subirán rápidamente. Todo indica una reducción del crecimiento que puede disparar una recesión. La Oficina de Presupuesto del Congreso proyecta incrementos en gastos militares de \$450 billones para los próximos 10 años, sobre la base del pedido del presidente. Pero sus evaluaciones no incluyen el costo de una guerra con Iraq.

La última vez que tuvimos una, en 1991, los gastos directos de la guerra ascendieron a aproximadamente \$80 billones en dólares actuales. Nadie cree que en este momento tendrá este costo. Pero por supuesto 80% del costo de la última Guerra del Golfo fue pagado por nuestros aliados. Esta vez parece que los aliados serán mucho más difícil de incorporar. Los alemanes y saudíes, en particular, se encontraron entre los mayores contribuyentes en dinero para la última Guerra del Golfo, y ambos indicaron ahora su oposición a un ataque. Las aisladas expresiones de soporte internacional al presidente durante su charla en la ONU señalaron aprobación sobre su trabajo con la ONU, pero ninguna prometió soporte financiero para una guerra.

Al calcular los costos potenciales para EE.UU. de una guerra como esa, es importante recordar que organizar la coalición para la Guerra del Golfo obligó a incurrir en

sustanciales gastos nacionales en la forma de incentivos financieros para incorporar aliados. Por ejemplo, EE.UU. debió otorgar a Turquía aproximadamente \$5 billones en reducción de deuda externa y otros beneficios financieros para asegurar su reluctancia a apoyar para la guerra. En este momento la reluctancia está mucho más generalizada internacionalmente y su costo se anticipa mucho más elevado. La semana pasada, el primer ministro turco describió la posibilidad de un ataque como "una espada pendiendo sobre nuestras cabezas". Turquía, dijo, "se encuentra en la primera línea de países que serán afectados negativamente por una acción militar".

Además de estos costos directos e indirectos incorporados a la guerra en sí, necesitamos incorporar en nuestros cálculos la consecuente presencia militar, durante años, no meses, que ciertamente deberá continuar. Scott Feil, un coronel retirado y experto en reconstrucción post-conflictos, estima que será necesaria una fuerza de 75.000 efectivos durante el primer año, con un costo directo de \$16.5 billones. El ex consejero de seguridad Sandy Berger testificó recientemente que reconstruir la economía iraquí costará entre \$50 y \$150 billones. Teniendo en cuenta las acciones recientes de EE.UU. en Kosovo y Afganistán, por ejemplo, es improbable que nos hagamos cargo de todos los gastos para la reconstrucción iraquí. Pero alguien necesitará pagarla. El coronel Feil considera que EE.UU. tomará la responsabilidad de algún alivio humanitario de emergencia y algunos de los costos de la de la administración transicional, servicio civil y otros componentes de la reconstrucción. Estima que el costo será de \$15-25 billones durante la próxima década.

Y ninguna de estas estimaciones considera el factor de una guerra de mayor alcance. Las preocupaciones que están ya afectando los precios del petróleo no se refieren a Iraq en sí misma como exportador, sino a la percepción de que una guerra con Iraq puede fácilmente destabilizar a todo Medio Oriente, poniendo en marcha una ola de revoluciones en los precarios regímenes políticos a través de todo el mundo árabe. Cual-



Visite la página web

Asia&Argentina

www.asiayargentina.com

quier episodio en este escenario comenzará a afectar las exportaciones petroleras de aproximadamente 20 millones de barriles diarios, que es el consumo diario de EE.UU., y más de una cuarta parte del consumo diario mundial. La interrupción de la exportación puede provenir de decisiones políticas de los líderes regionales o de la destrucción de la infraestructura. Ante la perspectiva de que alguno de estos hechos sea más probable, los mercados del petróleo reaccionarán.

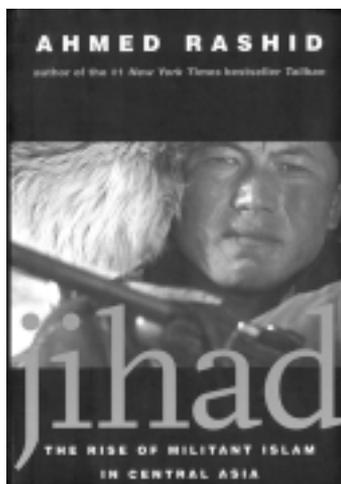
Arabia Saudí es a la vez el mayor productor y exportador de petróleo y políticamente el más vulnerable. La inestabilidad interna solamente puede deprimir la producción saudí. La Revolución Iraní de 1979 redujo la producción a la mitad, a 3 millones de barriles, donde permaneció. Nos preocupó a todos que la última Guerra del Golfo produjera un efecto dominó sobre los gobiernos de la región, pero eso no ocurrió. Pero muchos de ellos, con Jordania y Arabia Saudí encabezando la lista, son hoy más débiles que entonces. La invasión iraquí a Kuwait creó un amplio soporte regional para una respuesta armada y ese soporte no existe ahora. Y, se debe agregar, la guerra de 1991 tuvo efectos desestabilizadores que tardaron mucho en incubarse y salir a la luz. Las bases de EE.UU. en Arabia Saudí se transformaron en el punto focal de resentimiento que trajo como consecuencia los ataques del 11 de septiembre.

Cuando no hemos sido atacados, cuando las otras justificaciones que ofreció la administración para ir a la guerra son tan frágiles, cuando hay tanto disenso dentro del gobierno y en particular entre los militares sobre la sabiduría de un ataque, y cuando la idea de atacar no tiene virtualmente soporte entre nuestros aliados, entonces tiene sentido para el Congreso y población estadounidense tener estos costos económicos en consideración especial. La preponderancia de evidencia sugiere que si comenzamos esta guerra, estaremos haciendo peligrar nuestra salud económica.

\* Traducción realizada por Isabel Stanganelli. Publicación autorizada a l CEID por Foreign Policy in Focus, Filadelfia, EE.UU., <http://www.fpij.org/>  
\*\* Editora de Paz y Seguridad de Foreign Policy In Focus y elevó este testimonio ante el Congreso de EE.UU. el 13 de septiembre, 2002.

## CULTURA

### Libros



*Jihad. The Rise of Militant Islam in Central Asia.*

Ahmed Rashid

New Haven & London: A World Policy Institute Book. Yale University Press, 2002, p. 283.

Jihad es otra vibrante obra del autor de Los Talibán, donde se evidencia su profundo conocimiento de la región y su problemática, así como de los protagonistas directos de esta historia.

Luego de señalar que la militancia no es la esencia de la jihad, Ahmed Rashid distingue la gran jihad como el esfuerzo de cada musulmán por transformarse en un ser humano mejor con lo cual también mejorará la vida de la comunidad a la que pertenece y la jihad menor que incluye la rebelión contra un gobernante injusto -musulmán o no-. Los movimientos globales actuales de jihad -talibán, Al Qaeda, IMU- adoptan la jihad menor como su única filosofía. El autor devela el variado espectro de modalidades del Islam en Asia Central a lo largo de su historia, sus avances y sus retrocesos. En el caso específico de las Repúblicas Centrales Asiáticas y Afganistán nos muestra los avatares de la etapa soviética y las diferentes rebeliones, haciendo hincapié en sus consecuencias.

Muchos movimientos surgidos de esa etapa tomaron elementos de grupos islámicos radicales, generalmente foráneos, que no siempre responden a las modalidades locales. Por ejemplo son extraños a la modalidad predominantemente sufista de Asia Central. Rahid también abunda en detalles al explicar cómo diferentes Estados —incluyendo a EE.UU., Pakistán, Arabia Saudí, etc.— promovieron el accionar de algunos de estos movimientos para desestabilizar a los gobiernos locales o a otros Estados.

El autor destina un capítulo de esta obra a los principales grupos que participan en Asia Central. Es muy completo el análisis que realiza del Partido del Renacimiento Islámico y la guerra civil en Tadjikistán; de los talibán, el mullah Omar y su origen en las escuelas pakistaníes; de Al-Qaeda, Osama bin Laden y su origen en Arabia Saudí; del Movimiento Islámico Uzbeko con Juma Namangani y su génesis en el valle de Fergana, así como de Hizb-ut-Tharir, movimiento fundado por palestinos que debieron huir de Israel en 1953 hacia Arabia Saudí y principalmente Jordania y cuyo objetivo es restablecer el califato de los tiempos de Mahoma. Curiosamente este último movimiento —el único no beligerante de los mencionados— es el que más detenidos tiene en las Repúblicas Centrales Asiáticas.

El autor responsabiliza en gran medida a la modalidad de los presidentes de la región por este fenómeno creciente de un Islam radicalizado y militante. También procede a analizar las consecuencias inmediatas de la “coalición contra el terrorismo”, iniciada en octubre de 2001, las respuestas en las comunidades afganas y de las Repúblicas Centrales Asiáticas —que difieren de las de sus presidentes— así como las políticas adoptadas por los Estados vecinos.

La cuestión analizada por este periodista pakistaní con tanta maestría merece ser tenida en cuenta, pues nos alerta sobre un nuevo Gran Juego Geopolítico entre Rusia, China y EE.UU. Pero —a diferencia del librado entre Rusia zarista y Reino Unido— este nuevo episodio asiático encuentra a una población que desea participar y ser tenida en cuenta.

Isabel Stanganelli

*Endgame. Britain, Russia and the Final Struggle for Central Asia.*

Jennifer Siegel

London – New York: I.B. Tauris Publishers, 2002, 273 p.

La expresión Gran Juego Geopolítico ha sido frecuente a partir de la última década del siglo XX. Con ella confusamente se suele aludir a la competencia de las grandes compañías petroleras internacionales por el control de los hidrocarburos en Asia Central. También imprecisamente se suele mencionar que guarda similitud con el otro Gran Juego Geopolítico, el librado en el siglo XIX. En ese contexto se señala a Afganistán. Sin embargo, los pormenores del juego original no son muy conocidos.

Jennifer Siegel ha logrado desentrañar la historia original de la competencia que en su momento se consideró llevaría a una guerra inevitable entre Rusia zarista y el Reino Unido por un vasto territorio asiático, que incluyó Afganistán, Persia -Irán- y Tibet. — Mediante su acceso a documentación original realizada en archivos de Moscú y San Petersburgo —cerrados hasta fecha reciente— la autora devela el activo accionar de diplomáticos y agentes rusos, principalmente en la etapa 1907-1914.

En ninguno de los tres casos se trataba de una “tierra de nadie”. Las regiones por las que competían eran el reino de Habibullah -Afganistán-, una dinastía teocrática -Tibet- y de la casa reinante persa. Sobre ellos y sucesivamente se ejerció una realpolitik, plagada de episodios de seducción así como de presión por las potencias vecinas. De todos modos el Reino Unido ya estaba enfrentando dificultades en su más valioso espacio de dominación colonias, el subcontinente indio. Cuando en agosto 1907 ambas potencias firmaron el acuerdo para delinear sus esferas de interés se debió a la particular situación por la que cada una de ellas atravesaba. El Reino Unido había sellado una alianza con Japón y luego con Francia, parte de la Entente Cordial, y enfrentado la segunda guerra boer. Rusia se recuperaba de la guerra con Japón —1904- y de la primera revolución de ese siglo un año después.

Sin embargo la firma de ese tratado estuvo lejos de significar el fin del juego. Se podría decir que su culminación llegó hasta el momento mismo de la Primera Guerra Mundial. Las suspicacias entre los firmantes, el rol y situación de las tres entidades en juego y la situación internacional que enfrentaban

**METALURGICA  
KYSMAR S.A.I.C.**

Calle 22 N3331/35  
(1650) San Martín  
Villa Piaggio  
Teléfono: 4755/1899/4752-1909  
Fax: 4752-2871  
Email: [metalurgica@kysmar.com.ar](mailto:metalurgica@kysmar.com.ar)

Rusia y Reino Unido hicieron que la contienda continuara durante los años que siguieron a la firma del tratado.

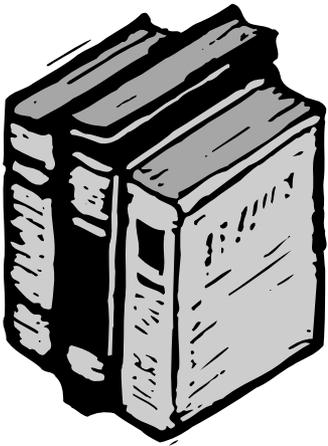
Tan importante como el juego fue la posición de las regiones por las que se enfrentaron. El Tibet se recostada sobre el imperio británico manteniendo una relativa autonomía amenazada también por un tercer jugador: China. Persia se debatía en profunda inestabilidad interna de la que los dos principales rivales deseaban mantenerse al margen si bien atentos a impedir el avance del otro. En el caso de Afganistán, el rey Habibullah manifestó su profundo enojo ante la firma del acuerdo sobre un territorio que él gobernaba.

Muy interesantes son las investigaciones realizadas por la autora sobre el accionar de los servicios secretos de ambas potencias y sobre el trazado de rutas y vías de comunicación con los que tanto Rusia como Reino Unido pretendían integrar los territorios por los que litigaban.

Este libro cuenta además con un prefacio de Paul Kennedy que destaca la brillante tarea de la autora y su aporte a innumerables investigaciones de gran utilidad en el presente, pues señala el modo en que actores estratégicos actuales actuaron en el pasado.

La lectura de Endgame nos muestra un escenario afín con el actual en una región que se extendería desde Afganistán hacia Irak, pasando por las Repúblicas Centrales Asiáticas.

Isabel Stanganelli



**Usted puede recibir El Periódico del CEID en su domicilio suscribiéndose a**

*admin@ceid.edu.ar*

**4 ediciones anuales**

**Argentina \$ 20**

**Exterior US\$ 20**

**DISEÑO GRAFICO INTEGRAL**

GABRIELA CAVALLERO

**4797-8108**

*gabycavallero@hotmail.com*

# LA INTELIGENCIA Y LOS NEGOCIOS

Por Daniel Motos\*

Otro de los fenómenos asociados a la tan mencionada globalización, es la adopción de procesos y tecnología militar o gubernamental, en la esfera de las actividades privadas o particulares. Es por ello que, como hablamos naturalmente de industrias de carácter dual, ahora también podemos referirnos a los conocimientos y metodologías de carácter dual.

Uno de los procesos privativos de la actividad estatal y que ha superado todas las fronteras imaginables, rompiendo con los viejos paradigmas y antiguas estructuras, es el uso de la inteligencia, en actividades de carácter comercial y empresarial, finanzas y economía, industria y producción de las más variadas actividades y en los más variados países.

Este nuevo mercado para el uso de la inteligencia, como elemento indispensable para la toma de decisiones, ha significado que las metodologías de los procesos de obtención, procesamiento, análisis y uso del conocimiento obtenido sufran importantes modificaciones y adaptaciones según el ámbito donde se desarrollan dichos procesos.

En la mayoría de los casos, estos procesos son acompañados por políticas gubernamentales en apoyo a las actividades comerciales o financieras nacionales, colaborando al logro de nuevos mercados con ventajas competitivas, si bien no asociadas al incremento del valor agregado, si en la disposición de un mayor volumen de información a la hora de lograr negocios más lucrativos o ganar mercados en detrimento de empresas de menores recursos o desprevenidas.

La información es un arma estratégica dentro del mundo de los negocios y de las organizaciones.

Esta, además, es un factor crítico para el éxito empresarial, la que correctamente analizada y utilizada permite maximizar el rendimiento de los negocios, genera eficiencia operativa, siempre y cuando esta sea utilizada en el momento adecuado, en cantidad y calidad necesaria y analizada correctamente.

## Datos importantes

Si bien la Inteligencia de los Negocios es por todos conocida, es por pocos aceptada, a pesar que tiene una trayectoria de muchos años.

Es principalmente en Francia donde a partir del concepto de monitoreo del entorno, comienza a dar sus primeros pasos la Inteligencia Tecnológica en el campo científico y tecnológico, sin olvidar que estamos refiriéndonos al sector privado, lo que se llamó en un principio *veille technologique*.

Posteriormente esta metodología se fue extendiendo al marketing y a las ventas, como también al seguimiento de los mercados competidores dando nacimiento a la vigilancia competitiva y comercial.

Pero en Estados Unidos que la Inteligencia de Negocios toma su definitivo y verdadero desarrollo.

Alrededor del año 1986 se crea la Society of Competitive Intelligence Professionals (SCIP), con sede central en la ciudad de Washington DC, y comienzan a desarrollarse acciones concretas para un reconocimiento formal como disciplina.

Esta organización es de carácter internacional y tiene como fin ayudar a sus miembros a mejorar la competitividad de sus actividades brindando información sobre las conductas y estrategias de sus competidores y ofreciendo análisis de los mercados de interés para sus socios.

Además les brinda publicaciones sobre los beneficios de los sistemas de Inteligencia de Negocios, características de las unidades de vigilancia y recomendaciones generales para la implementación de estos sistemas.

Si bien estos son sólo algunos ejemplos, no dejaremos de mencionar los esfuerzos realizados por Japón, en este sentido considera-

do también como uno de los pioneros, brindando un apoyo muy amplio a sus empresas. Cabe destacar a su vez el desarrollo de programas por parte de Suecia, de amplio reconocimiento internacional y el impulso dado en países como Holanda y España.

## El proceso de la información

El insumo original o la materia prima de la inteligencia es la información, a través de los datos obtenidos por distintos medios, noticias, encuestas o cualquier conocimiento que se disponga, o necesite disponer para el análisis sobre el tema en el cual es necesario tomar decisiones.

Esta información abundante, se encuentra en forma desorganizada, en distintos formatos, en múltiples fuentes y es necesario recogerla, organizarla y explotarla.

Estos elementos correctamente relacionados permitirán al decisor contar con elementos de juicio acertados en la búsqueda de conocer la realidad a la cual se enfrenta en el momento de planificar sus actividades o tomar la decisión correcta en un momento determinado.

En la actualidad la búsqueda de la información por parte de las empresas se encuentra en la explotación de datos o información brindada por:

1. Estadísticas de los mercados, asociados a sus funciones.
2. Análisis de la competencia, cualitativos y cuantitativos.
3. Análisis de la demanda y públicos receptivos, según ubicación geográfica, niveles adquisitivos, etc.
4. Monitoreos de prensa y medios masivos de comunicación, en temas relacionados a la actividad desarrollada.
5. Asesorías tecnológicas.

Existe una interminable lista de fuentes de distinta índole donde la información está disponible.

La producción de inteligencia sigue un proceso cíclico en una serie de pasos interrelacionados que agregan valor a los insumos y dan como resultado un producto totalmente distinto, anterior a dicho proceso.

Este proceso está determinado por los siguientes pasos:

- a- *Requerimiento o necesidad*
- b- *Planeamiento y asignación de tareas*
- c- *Obtención de la información*
- d- *Procesamiento de la información*
- e- *Análisis de la información*
- f- *Producción*
- g- *Distribución*
- h- *Empleo y utilización del producto*
- i- *Evaluación*
- j- *Retroalimentación o feedback*

El objeto de este proceso es brindar a los responsables de la toma de decisiones, productos o herramientas que le permitan identificar factores claves en el momento de decidir, disminuyendo los riesgos o incertidumbre acercando al decisor a un alto grado de certeza en su resolución.

## Otros recursos utilizados

El avance de la Tecnología de Información, permite utilizar herramientas de gran capacidad como aplicaciones de soporte para la toma de decisiones, generando conocimiento indispensable como base de la Inteligencia de los Negocios.

En el mundo actual el uso de la Inteligencia de Negocios se traduce en una nueva forma de hacer las cosas, en el uso intensivo de la información, como arma estratégica, con el apoyo de las herramientas informáticas. Estas ayudan a las organizaciones a maximizar los rendimientos, a realizar con eficiencia y eficacia sus actividades operativas y mini-

mizar los límites de carencia de información y conocimientos.

Con este fin, se han diseñado nuevos métodos de reunión de información y proceso de la misma entre otros por ejemplo:

1. Extracción de información, almacenadas en múltiples plataformas.
2. Explotación de información, con distintas herramientas.
3. Administración de información, con programas de gestores de información tipo Data Warehouse.
4. Redes Neuronales (NN), que permiten el reconocimiento de patrones, pronósticos etc.
5. Sistemas de Procesamiento de Transacciones.
6. Sistemas de Soporte a la Decisión (DSS) con información relevante para ejecutivos.
7. Sistemas de Información Gerencial (MIS) que incorpora todas las herramientas basadas en la información y las interrelaciona.

Este tipo de sistemas de manipulación de datos o información, permiten un análisis multidimensional de la realidad de la empresa o la actividad que se desea conocer, comúnmente llamada Minería de Datos.

La manipulación de esta Minería de Datos permite descubrir patrones o tendencias y relacionarlas entre sí, descubriendo relaciones complejas que nos servirán de base en la determinación de pronósticos altamente confiables para todo tipo de negocios.

La Inteligencia de Negocios radica fundamentalmente en la capacidad de tomar decisiones que signifiquen un alto grado de beneficios, logrando identificar las oportunidades, evitar o disminuir los efectos de los problemas o debilidades, colaborar en la planificación estratégica de la empresa, logrando cambios funcionales y flexibles con los recursos disponibles, solo por nombrar algunas.

## Conclusión

En nuestro país se están dando los primeros pasos orientados a la Inteligencia de Negocios, donde empresas de mediano desarrollo, PyMES, u organizaciones deben competir por mercados o nichos cada vez más escasos y competitivos, donde la competencia generalmente aplica políticas agresivas y en muchos casos cuenta con el apoyo de sus países de origen. Tal es el caso de las multinacionales con sistemas y organización ampliamente desarrollados de Inteligencia de Negocios.

Esta es una herramienta altamente efectiva para incrementar la rentabilidad de las actividades y el desarrollo de nuevas estrategias flexibles y adaptables a las operaciones de cualquier empresa.

La información, convenientemente procesada como ya mencionamos tiene un valor incalculable a la hora de tomar decisiones, nos permite además planificar la estructura de corto, mediano y largo plazo como así también los objetivos a alcanzar, previendo los probables escenarios y las probables actitudes de nuestra competencia.

La Inteligencia de Negocios se nos presenta no sólo como una herramienta más, sino que por el hecho de conocerla ya nos está fijando una tendencia en el mundo de las tecnologías, procesos y procedimientos de uso dual.

\*Licenciado en Administración de Sistemas (Instituto Universitario Aeronáutico).  
Especialista en temas de Defensa, Seguridad e Inteligencia